

Informe Mapeo de Actores

1. El mapeo de actores: un proceso

Para el presente trabajo hemos enfocado el mapeo de actores (MA) como un proceso y una herramienta para identificar y profundizar en actores clave cuya participación es indispensable y obligada para el logro del propósito, objetivos y metas de una iniciativa a desarrollar, en este caso en el marco del proyecto **Periodismo y Protección de la Amazonía**, cuyo objetivo aspira a que las organizaciones indígenas, ambientales y de derechos humanos sean fortalecidas en su labor de defensa de la Amazonía mediante el uso de la investigación periodística.

De otro lado, se entiende por actores clave a aquellas personas, grupos o instituciones involucrados de forma importante para la consecución del objetivo. El MA trasciende de ser sólo una identificación o listado de los mismos, para indagar en aspectos como sus: capacidades, intereses e incentivos, asimismo, vislumbrar parte de su dinámica de influencia a partir de las percepciones proporcionadas por los propios actores abordados.

El MA ha de ser considerado dentro de un conjunto más amplio de herramientas, con las cuales es importante triangular información.

El mapeo nos muestra una “fotografía” de la situación en un determinado momento, pero la realidad es cambiante y dinámica. Los actores modifican sus percepciones sobre la realidad, adquieren mayor o menor influencia sobre ciertos espacios, y refuerzan o cambian sus posiciones. En este sentido, es importante propender a dotar al MA de cierta dinámica en el tiempo a los fines de identificar los cambios que puedan irse generando.

El periodo referencial es de mayo a julio del presente.

2. Actores relevantes

Para la identificación de actores se efectuó una exploración que tuvo tres momentos.

Primer momento: construcción de un directorio especializado. Como punto de partida se hizo un amplio barrido bajo los siguientes criterios: entidades públicas, privadas, de la sociedad civil, organizaciones indígenas, medios de comunicación y líderes de opinión. En esa búsqueda se reunió a la fecha 121 actores, contándose con información de contacto básica sobre ellos, y en algunos casos con información más amplia como identificación de contactos específicos que estén más vinculados al campo de acción del proyecto, es decir, la región Ucayali.

Segundo momento: Entrevistas. Tras analizar la data, se identificó a 25 personas priorizadas, a las que se les aplicó una entrevista estructurada para profundizar sobre su quehacer y otros aspectos. Las entrevistas se realizaron en Lima y Ucayali, tanto presencialmente como por Zoom o llamada telefónica, de acuerdo a las posibilidades y disponibilidad de las personas.

Selección de entrevistados para mapeo

	Actor	Organización	Tipo	Lugar	Fecha
1	Juan Carlos Ruiz	IDL	ONG	Lima	08.06.23
2	Álvaro Másquez	IDL	ONG	Lima	12.06.23
3	Linda Vigo	Feconau	OOII	Yarina	08.07.23
4	Jacky Méndez	CAAAP	ONG	Pucallpa (zoom)	02.07.23
5	Lilyan Delgadillo	Fondo Socioambiental del Perú	ONG	Lima (zoom)	27.06.23
6	Lucila Pautrat	Kené	ONG	Lima (zoom)	15.06.23
7	Iván Brehaut	Pro Purús	ONG	Pucallpa (zoom)	13.06.23
8	Omar Pérez	ANP Ucayali	Medios	Pucallpa (Zoom)	28.06.23
9	Jorge Castillo	RAF Ucayali	Colectivo	Lima (presencial)	12.06.23
10	Rina Montoya	Red Interquorum Ucayali	Colectivo	Pucallpa (Zoom)	10.06.23
11	Carlos Franco	Feconau	OOII	Pucallpa	09.07.23
12	Gilmer Yuimachi	Bari Wesna	ONG	Lima (presencial)	13.06.23
13	Marcos Rojas	Feconadip	OOII	Pucallpa	10.07.23
14	Manuel Cornejo	CAAAP	ONG	Lima	23.06.23
15	Majed Velasquez	SERFOR	Estado	Lima (zoom)	17.06.23
16	Nataly Pinedo	DAR Ucayali	ONG	Pucallpa (Zoom)	26.06.23
17	Jhon Rodriguez	Red Interquorum	ONG	Pucallpa	07.07.23
18	Rusber Rucoba	OJIRU	OOII	Pucallpa	08.07.23
19	Marco Tulio Guimaraes	Guardia Indígena	OOII	Pucallpa	08.07.23
20	Matías Pérez Ojeda	Forest People Program	Medio	Lima (Zoom)	28.06.23

21	Enrique Vera	Mongabay	Medio	Lima (Zoom)	04.07.23
22	Aramis Castro	Ojo Público	Medio	Lima (Zoom)	05.07.23
23	Manuel Pérez	Al Día	Medio	Pucallpa	07.07.23
24	Stefani Anchante	IQ Ucayali	Colectivo	Pucallpa	07.07.23
25	Humberto Sampallo	Ordin	OOII	Pucallpa	10.07.23

Tercer momento: Taller de mapeo. Tras la realización de las entrevistas y conociendo preliminarmente sobre las capacidades y dinámica de las entidades consultadas, se seleccionó e invitó a 15 participantes para el taller de mapeo de actores, espacio donde se conoció un panorama general de los problemas más preocupantes para la región Ucayali.

Actores participantes:

1. Linda Vigo (Feconau/Coshicox)
2. Walter Pérez (Al Día)
3. William Barbarán (REDCIP-U)
4. Juan Bernardino (OJIRU)
5. Carlos Franco (Feconau)
6. Héctor Rodríguez (Guardia Indígena Shipibo)
7. Ariana Guimaraes (OJIRU)
8. Guillermo Cubillas - Kené
9. Humberto Sampayo (ORDIM)
10. Rusber Rucoba (OJIRU)
11. Jorge Castillo - RAF Ucayali
12. Marco Tulio Guimaraes – Guardia Indígena Shipibo
13. Gilmer Yuimachi (Asociación Bari Wesna)
14. Manuel Pérez (Al Día - digital)
15. Marcos Rojas (Feconadip)

Como parte del equipo de Servindi participaron: Jorge Agurto, Melissa Rubio y Patricia Saavedra

3. Hallazgos

Tras la identificación de **121 actores** con capacidad de actuación a nivel de Ucayali y analizar dicha data, se realizó una exploración a profundidad focalizada en **25** actores a los que se les efectuó una entrevista estructurada. De las respuestas se obtuvieron los siguientes hallazgos:

- Hay actores como la organización IDL, cuya valoración principal radica en su nivel técnico y de experticia legal, además del acompañamiento en campo. Esto es reconocido por la propia organización, así como por otros actores que así lo mencionaron y refrendaron.
- Pese a que IDL es una organización relativamente grande, reconocieron como una debilidad la falta de talentos específicos en sus equipos que permitan dar una mayor solidez a los argumentos de defensa de sus casos. Por ejemplo, cuando se trata de contar con una opinión técnica muy especializada (profesionales de las ciencias forestales, hidrólogos, biólogos, etc.), los que requieren demostrar situaciones de afectación ambiental, contaminación u otros. Esta podría ser una debilidad a nivel de otras organizaciones también al momento de enfrentar a grandes empresas como Ocho Sur.

Hubo actores consultados -de sociedad civil y de organizaciones indígenas- que se expresaron críticos respecto a aquellas ONG que, si bien apoyan las causas de defensa ambiental o indígena, no se involucran en procesos de acompañamiento ni tienen una presencia territorial que se vincule más cabalmente a problemas urgentes (como garantizar la vida) de las personas de las comunidades. Por parte de las organizaciones indígenas hay una demanda de presencia territorial más visible de las ONG o entidades aliadas.

- En esa línea también las organizaciones indígenas consideraron como positivos o beneficiosos a aquellos aliados que fortalecen a sus organizaciones y acompañan la resolución de los problemas del territorio “hasta encontrar una solución”. Por el contrario, calificaron de negativas a aquellas que “obtienen financiamiento a nombre de las organizaciones indígenas y solo llegan a ellas para cumplir sus propias agendas”.
- Se reiteró en diversos momentos y espacios el reconocimiento a la Asociación Pro Purús como un aliado territorial de los pueblos indígenas de la región Ucayali.
- La Asociación Pro Purús, cuyo nivel de involucramiento y presencia en territorio es alto enfrentando problemas sensibles al lado de las comunidades, considera también que este actuar los expone a peligros graves de atentados contra su vida: "hemos recibido amenazas, acusaciones, etc.". En ese sentido el tratamiento de sus comunicaciones es más a través de medios aliados y lo que puedan transmitir sobre ellos. Asumen el rol de fuente de información sobre los problemas de las comunidades y los hacen llegar a un medio para que lo aborde y exponga la

problemática. Las propias comunicaciones de ellos sobre su quehacer no buscan protagonismo, y ponen más énfasis en denuncias e investigaciones. Son muy críticos cuando hay una exposición de personas al peligro por parte de medios nacionales, especialmente aquellos no habituados a la gravedad de los casos en territorio. No hay una mirada del periodismo con seguridad.

- Desde Pro Purús, sobre el tema de los defensores ambientales, hay una crítica al gasto de recursos estatales: "más diagnósticos y análisis de la normativa no resuelven nada y solo agranda el bolsillo de los abogados". "El enfoque legalista es lo peor que podemos tener para resolver problemas concretos de campo". Manifiestan que esta mirada "legalista" incluso también la tienen algunas ONG.
- "Nosotros no tenemos casos emblemáticos, nosotros tenemos personas que nos dicen "ayúdenos". Asociación Pro Purús.
- Respecto a las organizaciones indígenas, especialmente aquellas de nivel más comunitario (comunidad nativa, federación), estas requieren y demandan recursos para garantizar su actuación en territorios y las gestiones que muchas veces deben realizar sus representantes fuera de la comunidad (denuncias, trámites, etc.), así como contar con embarcaciones propias de transporte para atender efectiva y oportunamente a sus bases ante algún problema.
- En algunos entrevistados se percibió un malestar por el tema de Berlín Diques y la respuesta de ORAU al respecto, a quienes se consideró poco autocríticos por persistir en respaldarlo.
- Respecto a las organizaciones juveniles, se manifestó que hay un interés de estos en conocer sobre determinados temas, el cual sería un motivo por el que se afilian a las organizaciones juveniles.
- Sin embargo, también se manifestó que hay el caso de jóvenes que participan de la organización juvenil porque son muchas veces hijos de defensores ambientales violentados e incluso asesinados.
- En el caso de la RAF Ucayali, una fortaleza distintiva en ellos es que promueven un voluntariado especializado, para afiliar a perfiles profesionales diversos. Asimismo, están interesados y encaminados en realizar investigación periodística.
- De todas las organizaciones consultadas solo el CAAAP manifestó ser la única organización preocupada y con actividad hacia la población indígena amazónica que vive en ciudades. De otro lado, indican no haber trabajado con temas PIACI en Ucayali.
- Hay organizaciones pequeñas (en el sentido que cuentan con equipos de 5 o 6 personas) como Kené, que, a pesar de su capacidad de incidencia para visibilizar temas de índole ambiental en la agenda pública, reconocen que tienen una

necesidad de tener una mayor influencia a nivel de medios, especialmente en medios locales y regionales, donde se requiere más presencia para generar una conciencia ambiental en los ciudadanos y en las autoridades. Esta situación podría ser compartida por otras ONG.

- Se manifiesta que los temas ambientales y de derechos humanos siempre han sido difíciles de posicionar en la agenda de la prensa nacional comercial, porque tienen otros intereses, entre estos predomina el económico. Frente a ello han surgido medios especializados, con abordajes muy profesionales y técnicos, con una perspectiva de derechos que cubren estos temas.
- En el caso de la organización Fondo Socioambiental del Perú, manifiestan que su equipo de trabajo está conformado por personas que son y han sido activistas por los DDHH antes de ingresar a la organización. Asimismo, destacaron la práctica de su código de ética: “tomamos decisiones en función a nuestros valores, asimismo, tomamos cualquier proyecto en función a ello”.
- Alineado a lo anterior, manifiestan también tomar “decisiones drásticas” si así lo exige una situación, por ejemplo, debieron suspender un proyecto porque una persona de una directiva estaba acusada de violencia familiar. Solicitaron el cambio de la persona, pero al no realizarse lo tuvieron que suspender.
- La Asociación Nacional de Periodistas de Pucallpa (ANP Pucallpa) indicó que actualmente se está impulsando una descentralización de la ANP a nivel regional.
- Consultada sobre el tema de Ocho Sur la ANP Pucallpa si bien coincide con la mayoría de los actores consultados en deplorar el desempeño de esta empresa y pese a declararse ellos mismos en una abierta defensa de los bosques y ecosistemas en un contexto de crisis climática, respecto al tema de los PIACI, el representante consideró que estos no existen en la región Ucayali y que es un tema promovido por los intereses de las ONG que reciben dinero.
- Respecto al tema de comunicación, el representante de la ANP Pucallpa consideró que en Ucayali también hay concentración mediática y que la prensa de Lima no cumple su rol periodístico.
- La Guardia Indígena surgió en 2021 para defender los territorios del pueblo Shipibo. Para este cometido trabajan con Feconau y Coshicox, y próximamente aspiran a trabajar con ORAU. Actualmente están en un periodo de búsqueda de un posicionamiento. Para esto último pidieron ayuda a Servindi, también para que los ayuden a llegar a medios masivos nacionales.

Sus aliados de comunicación para la difusión son comunicadores del pueblo Shipibo o alguien que consideren de su confianza ya que antes les ha ocurrido que los comunicadores filtraban información confidencial en perjuicio de sus estrategias de defensa.

- Los requisitos para ser guardias indígenas son: haber servido a la patria en algún momento y estar comprometidos con el pueblo (porque no tendrán un sueldo básico). Asimismo, explican que al menos tres guardias de 10 en alguna comunidad deben haber prestado servicio militar.
- Respecto a la organización OJIRU, actualmente está en proceso de legalización como organización indígena ante registros públicos. La demora en esto se debe a falta de recursos para poder pagar trámites legales. Asimismo, OJIRU no tiene actualmente un registro de la cantidad de socios y está en un proceso de empadronamiento de los socios activos.
- La organización indica que los jóvenes que viven en comunidades indígenas desconocen por completo el significado y alcance de los derechos humanos. De otro lado, señalan que su lucha también va en favor de los derechos de la salud sexual y reproductiva.

La organización DAR considera que en Ucayali el tema urgente a tratar es la seguridad territorial, pues si no la hay, los comuneros no podrán acceder a beneficios en su localidad. Este tema está ligado a la problemática de la defensa de los defensores ambientales.

- Forest People Program (FPP), refiriéndose al tema de la titulación de tierras, consideró que esta no es la solución al desarrollo de Ucayali, sino que hay también otros factores problemáticos que deben ser abordados con profundidad. Como, por ejemplo, señalan la necesidad de mejorar los mecanismos de autoprotección desde las comunidades, asimismo, plantear cómo las instituciones aliadas pueden dar soporte en iniciativas propias de protección de territorios.
- Sin embargo, refiriéndose al tema de la titulación, indicaron que se debe sanear la meta de titulación hasta avanzar a la meta de georreferenciación de comunidades antiguas que muchas veces no se incluyen en las metas. “Todo el mundo habla de titulación de tierras nuevas, pero no mencionan a las comunidades que ya fueron tituladas en los años 70 y 80” muchas de las cuales no están georreferenciadas.
- El medio especializado Mongabay, según la persona entrevistada, indicó que el medio ofrece a sus periodistas un buen soporte de coberturas (a nivel logístico y económico), lo que permite hacer un buen trabajo. Asimismo, que ofrecen una formalidad para los periodistas respecto a contratos, dependiendo del tipo de vínculo laboral acordado. Sin embargo, no cuentan con personal corresponsal para las distintas regiones del país, a diferencia de los medios grandes.
- Respecto al tema Ocho Sur, el colaborador de Mongabay afirmó que dicha empresa no ha aplicado para ser parte de la Roundtable on Sustainable Palm Oil (Mesa Redonda sobre el Aceite de Palma Sostenible), que es el sello de garantía que tienen las empresas que operan legalmente sin afectar el medio ambiente.

- Sostuvo que aún en territorios protegidos, sigue existiendo narcotráfico, cultivos ilegales, pistas de aterrizaje clandestinas, etc. Citó el ejemplo del Parque Nacional Otishi, en el VRAEM, donde muy cerca está asentada la reserva comunal Asháninka.
- Consideró que a la ORAU y FECONAU les falta tener más presencia con las comunidades donde se presentan los casos.
- El medio Ojo Público indicó que dentro de sus colaboradores cuentan, además de periodistas, con analistas de bases de datos, que les facilita el barrido de información. Asimismo, se preocupan mucho en la capacitación constante de nuevas metodologías de investigación y obtención de datos.
- Respecto al tema Ocho Sur, el periodista consultado sostuvo que la empresa se encuentra en una etapa en la que intenta ganarse a la población. “Actualmente organizan campeonatos deportivos, ofrecen premios a los ganadores. Del mismo modo, entregan víveres como aceite y arroz a la población y construyeron una pequeña carretera para que se movilicen en la zona, etc.”.
- De lo explorado respecto al tema Ocho Sur, en general se puede afirmar que las organizaciones consultadas coinciden en que Ocho Sur divide a las comunidades y que está empleando una estrategia de división.
- Se obtuvo algunas reflexiones sobre el rol del Estado a través de un servidor del Servicio Nacional Forestal (Serfor), quien prefirió no identificarse como tal. Refirió por ejemplo que desde el Estado se ve el tema forestal como político y no como política a largo plazo, citando el caso de la Política Nacional Forestal, que siempre corre el riesgo de ser modificada. Asimismo, consideró que existe una proclividad en el tema económico y político, hay menos meritocracia y más decisiones en base a "confianza", afectando una adecuada selección de los cargos, impidiendo hacer gestión por procesos. Refirió que esto afecta la lectura de lo que es y no es urgente de atender. Consideró que la institución es frágil al contexto político y la presión económica.
- Respecto a las organizaciones indígenas se les valoró como actores que cada vez están pasando por un rol más protagónico. “Es diferente que hace 20 años, ya no llevan una agenda sino muchas agendas. Los directivos deben ser muy activos para cubrir esta exigencia y movilizarse en lo posible a todos los ámbitos. Es un desafío permanente para ellos. De otro lado, hay un cambio generacional a nivel de dirigentes. Hay mayor nivel de profesionalización de los indígenas y también mayor participación de la mujer en el ámbito organizacional. Asimismo, el movimiento indígena se está descentralizando con miras a una mayor conexión con las comunidades”.
- En lo que respecta a comunicación, se vio que es prioritario para las organizaciones indígenas asegurar un espacio radial para la difusión de sus

contenidos. Sin embargo, es importante considerar que un espacio pagado no garantiza la libertad de expresión, según explicó el comunicador indígena de Feconau, indicando que han sido objeto de censura por parte del medio, especialmente en época electoral.

- Mayoritariamente se percibió entre los entrevistados poca confianza en los grandes medios de alcance nacional, en incluso en los de nivel regional. "Entre la gente se ha ido perdiendo la credibilidad hacia los medios, especialmente hacia los impresos", esto último en el caso de Ucayali, en donde tampoco hay una buena opinión sobre ellos: "Son medios asalariados y no son periodistas".
- En contraparte, existe por ejemplo una confianza en espacios radiales que son bilingües en la región. Y respecto a los de alcance nacional, tienen en consideración a los medios alternativos, aunque para algunos entrevistados estos son desconocidos o simplemente no los consumen.
- Respecto al consumo de contenidos, un periodista de la región consideró que "la población en Ucayali está consumiendo más contenidos digitales".

4. Comunicación, medios y aliados

Medios nacionales

- Sobre el consumo de medios nacionales, específicamente referidos a los grandes medios o medios tradicionales (radio, TV e impresos) la opinión mayoritaria es que no hay confianza en dichos medios, asociando a la prensa de Lima especialmente a la concentración o conglomerado de medios, con una agenda de intereses ya marcados y alineados a los poderes de turno.
- En contrapeso a ello, sí hay una mayor apertura y confianza hacia los medios periodísticos virtuales (prensa alternativa), tales como: Ojo Público, Servindi, Mongabay, Hildebrandt en sus 13, Rosa María Palacios, La Encerrona, Wayka, Convoca, Instant Crime, Inforegión, IDL Reporteros, la Mula, Epicentro. Sin embargo, no son del todo conocidos.

Medios regionales

- En general opinan que no son del todo de confianza, según refirieron los entrevistados, pero destacaron algunos como:

La voz Ucayalina, Diario Ahora, Diario Pro y Contra, Diario Ímpetu, Al Día.

En radios de confianza se mencionó a:

- Stéreo 100.
- Super AM.

- El Progreso.

Comunicación indígena

Se mencionó como difusores confiables a Redcip Ucayali y a espacios bilingües como:

- "Despertar amazónico" (Segundina Cumapa)
- "El Informativo Feconau" (Elvio Cairuna)
- TV Shipibo (Coshicox)

Asimismo, se mencionó como comunicadores indígenas a: Bernabé Ventura, Carlos Franco, William Barbarán y Cecilio Soria.

Líderes de opinión y/o periodistas:

Durante las entrevistas también surgieron nombres de periodistas considerados aliados o al menos con apertura hacia los pueblos indígenas o temáticas ambientales:

- Manuel Pérez - Diario Ahora
- Tatiana Zacarías - Corresponsal de RPP / Ímpetu
- Marco Sifuentes (periodista) – La Encerrona
- Aramís Castro (periodista) – Ojo Público
- Roberto Alvan (periodista) - Presentador de UTV
- Manuel Alvarado (Periodista) - Espacio concesionario "Semana Informativa" (diurno).
- Marcio Pérez - Ímpetu
- Willy La Torre
- Roger Sánchez Carbajal.
- Pablo Pezo

5. Anexos

- Criterios y guía de entrevistas: <https://acortar.link/HMcHWO>
- Cuestionario de entrevistas: <https://acortar.link/VVe7dd>

Medios de verificación:

- Fichas de entrevistados: <https://acortar.link/QHL5MN>
- Dinámica de presentación: <https://acortar.link/55Pjtf>
- Lista asistencia taller: <https://acortar.link/CMUBq2>
- Identificación amenazas: <https://acortar.link/B5a4Mx>
- Jornada taller: <https://acortar.link/Ec9EUd>

- Cierre del taller: <https://acortar.link/zlQfjq>